



برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

دولة الكويت

وثيقة المشروع



عنوان المشروع: تطوير الخطاب الديني من أجل التنمية المستدامة.

النتائج المتوقعة للبرنامج الوطني: 2.2 تقوية مؤسسات المجتمع المدني وتمديد دورها في التنمية بالمشاركة مع الجهات العاملة في مجال ثقافة الشباب والأطفال ذوي الإعاقة.

المخرجات المتوقعة: 2.2.2 بناء قدرات القادة الدينيين فيما يتعلق بقضايا التنمية.

الشريك المنفذ: وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية

الجهة المسؤولة: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

وصف مختصر للمشروع

- يهدف البرنامج إلى بناء قدرات القادة الدينيين والمؤسسات الدينية وتعزيز قدراتهم وإمكانياتهم على استخدام الخطاب الديني في مواجهة التحديات التنموية وحماية حقوق الإنسان في المجتمع في جميع نواحي الحياة وسيتم ذلك من خلال:
1. توفير برنامج للقادة الدينيين للبحث والتفاعل مع تحديات التنمية وحقوق الإنسان في الكويت، وتطوير الفهم الشامل لهذه التحديات و اظهار الحاجة لمعالجة تلك التحديات في جميع نواحي الحياة مثل البيئة، التنمية البشرية، والصحة....
 2. زيادة الوعي بأهمية التوافق المتأصل مابين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.
 3. تحديد مجموعة من القادة الدينيين المستعدين للمشاركة في مجال التنمية وبناء قدراتهم لتمكينهم من العمل كمدرسين لأقرانهم وللمجتمع ككل.
 4. انتاج المواد المطبوعة والمواد الإعلامية، بما في ذلك كتيب تدريب، وفيلم وثائقي، بالإضافة إلى الأدوات التعليمية المساعدة.

ميزانية المشروع : 500,000 دولار أمريكي	فترة البرنامج: 2014-2009
الرسوم الإدارية : 15,000 دولار أمريكي	عنوان المشروع: استخدام الخطاب الديني في التنمية
ميزانية المشروع الإجمالية : 515,000 دولار أمريكي	رقم أطلس للمشروع : 00082136
	تاريخ البدء : أبريل 2012

تمت الموافقة (من قبل الشريك المنفذ): وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، وكيل وزارة الأوقاف والشؤون

الإسلامية، الدكتور عادل الفلاح، التاريخ: ٢٠١٢/٤/٥

تمت الموافقة من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، د. آدم عبد المولى المنسق المقيم للأمم المتحدة والممثل

المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي: التاريخ: ٢٠١٢/٤/٥

السياق العام:

تلعب القيادات الدينية دوراً رئيسياً في إثراء قيم ومواقف شعوب العالم كافة. وينطبق هذا بصفة خاصة على قيادات المنطقة العربية. تُعد الغالبية العظمى من مواطني دولة الكويت من المسلمين مزيج من السنة والشيعة، وهناك أقليات كثيرة متنوعة من الديانات الأخرى بين الوافدين المقيمين في الكويت، بما في ذلك المسيحيين والهندوس وغيرهم (وكثير منهم يتحدثون اللغة العربية).

وتهدف هذه المبادرة إلى تحديث الرسالة الدينية تجاه خطاب مبادر ومبدع وفعال حول تحديات الحد من الفقر والمساواة بين الجنسين والحكم الرشيد والاستدامة البيئية (بما في ذلك تحديات الطاقة والماء) وقضايا الصحة والتعليم وحقوق الإنسان والسلام العادل وتمكين الشباب والمهمشين. الخطاب الديني التقليدي القائم على العطف والنوايا الخيرية يمكن أن يشكل عائقاً أمام تحقيق التنمية البشرية أو في أحسن الأحوال قد يهجر الإمكانيات الكبيرة التي يمكن أن يحققها خطاب ديني واعي ومتجدد. ولذلك فإنه من الضروري تشجيع المجتمع الديني على تبني أسلوب مبني على أهمية الحقوق في مواجهة تحديات التنمية. كما تزايد الاهتمام في السنوات القليلة الماضية في إمكانية تحقيق نقلة تنموية من خلال تفاعل قادة الدين في نهج فعال لمواجهة تحديات التنمية البشرية، وقد تم توثيق بعض المبادرات الفارقة على هذا الصعيد في مجال المياه والبيئة وحقوق المرأة وخاصة مجال فيروس نقص المناعة المكتسب/الإيدز HIV/AIDS .

فقد تم إنجاز عمل تشاركي مع القادة الدينيين في أكثر المواضيع حساسية وهي الوقاية من فيروس نقص المناعة المكتسب/الإيدز. أما في دولة الكويت وفي عام 2006، قام مكتب الكويت لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بورشة عمل لبناء قدرات القادة الدينيين في منطقة الخليج حول موضوع الإيدز. وكان هذا جزءاً من مبادرة حازت على الجائزة العالمية جنوب-جنوب للقيادية في نوفمبر 2010 المقدمة من قبل رئيس الجمعية العمومية للأمم المتحدة. ولقد تم عمل نشاط للمتابعة على المستوى الوطني في مايو 2011 بالتعاون مع وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، وقد لاقى النشاط إقبالاً جيداً من قبل 100 من رجال الدين الإسلاميين والمسيحيين، كما أبدوا اهتمامهم بالمشاركة في مواضيع التنمية الأخرى في دراسة إقليمية لتحديد ردود أفعال القيادات الدينية. ويوفر وجود التعاون المثمر بين المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الكويت ووزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية الكويتية قاعدة قوية لطلب الدعم الفني من قبل الوزارة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وقد أعربت وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية عن إهتمامها والتزامها بتشجيع الخطاب الديني المتضمن لتعزيز حقوق الإنسان ودعم التنمية، بناءً عليه فقد طلبت الوزارة العون من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في هذا الخصوص. كما تعتبر هذه المبادرة رداً على هذا الطلب والإهتمام.

بناءً على علاقة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الوطن العربي مع القادة الدينيين، فقد تبين أن القيادات الدينية في الكويت مهتمة بمواضيع هامة منها: حقوق المرأة وحقوق المهاجرين، ومن المتوقع أن يمتد إهتمامهم بهذه القضايا الاجتماعية ليشمل الاستدامة البيئية. وفي هذا المجال بإستطاعة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يستخدم منهجية القيادية للمساعدة في بناء قدرات قادة الدين في إستخدام وإدراج مفاهيم حقوق الإنسان والتنمية من ضمن نشاطاتهم.

يملك القادة الدينيين في الكويت قنوات إتصال جيدة من خلال مراكز العبادة، والمؤسسات الدينية، واللجان الخيرية، والقنوات الإعلامية. وتعتبر هذه القنوات ذات تأثير كبير على القادة الوطنيين وعامة الشعب. هذا وسيتم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على أفضل التجارب والمناهج الموجودة التي ستساعد على زيادة احتمالية التغيير المقدم من قبل المجتمعات الدينية. كما تهدف هذه المبادرة إلى تنظيم الشبكات الوطنية والإقليمية والعالمية الحالية، وتشجيع التعاون بين حلقات قادة الدين وذلك لتوجيه السلوك العام حول الأهداف الإنمائية للألفية ودعم التزام عامة الشعب وصانعي القرار وتشجيعهم على تحقيق هذه الأهداف.

كما تلعب قائدات الدين دوراً هاماً في هذا السياق، حيث تعتبر قدرتهن على التأثير على المرأة الكويتية أمراً ضرورياً للتوصل إلى نهج حقوق الإنسان المبني على المساواة بين الجنسين. بالإضافة إلى ذلك فإن دور المرأة من الممكن أن يكون فعالاً في مواجهة التحديات المتعلقة بالبيئة والمياه. ولذلك يجب توجيه الإهتمام الخاص نحو دور قائدات الدين لإحتمال عدم تمثيلهن بالشكل الملائم في النشاطات القيادية التنموية المختلفة.

الهدف الرئيسي والأهداف التفصيلية:

الهدف الرئيسي: تمكين القادة الدينيين والمؤسسات الدينية ودعم إمكانياتهم لإدراج الرسائل الإيجابية المتعلقة في حقوق الإنسان والتنمية في خطاباتهم الدينية.

الأهداف التفصيلية:

1. توفير برنامج للقادة الدينيين للبحث والتفاعل مع تحديات التنمية وحقوق الإنسان في الكويت، وتطوير الفهم الشامل لهذه التحديات واطهار الحاجة لمعالجة تلك التحديات.
2. زيادة الوعي بأهمية التوافق المتأصل ما بين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.
3. تحديد مجموعة من القادة الدينيين المستعدين للمشاركة في مجال التنمية وبناء قدراتهم لتمكينهم من العمل كمدرسين لأقرانهم وللمجتمع ككل.
4. إنتاج المواد المطبوعة والمواد الإعلامية، بما في ذلك كتيب تدريب، وفيلم وثائقي، بالإضافة إلى الأدوات التعليمية المساعدة.

المنهجية:

سيبنى هذا المشروع مناهج القيادة التحويلية المتفوق عليها والمبنية على الخبرات الدولية وأفضل التجارب السابقة. وقد تم استخدام هذه المناهج بنجاح في مبادرة القادة الدينيين حول موضوع الإيدز في الكويت في عام 2011. ان المنهجية المستخدمة قائمة على تضافر علوم الإدارة والقيادية وعلوم المخ وأبحاث وممارسات علم النفس الاجتماعي. وتقوم هذه المنهجية على التعلم التجريبي واستكشاف النقاط المخفية والوعي بأنماط الحوارات المختلفة والتنمية المؤسسية ومنابع الالتزام. كما يتعامل هذا المنهج مع الذكاء العقلي كما يتعامل مع الذكاء الوجداني .

سيتم التركيز على الوجه الإنساني للقضايا من خلال استخدام الشهادات الشخصية ومخاطبة الجوانب الإنسانية. ليس من خلال الإحصاءات والتحليلات الجافة فحسب؛ بل أولاً وقبل كل شيء من خلال التفاعل مع البشر

بصورة شخصية ودراسات الحالة. كما سيتم دعوة أشخاص من كل مجموعة متأثرة بتحديات التنمية المطروحة لمناقشة تجاربهم مع المشتركين في ورش العمل. وسيتم هذا التواصل للقادة الدينيين باستكشاف عمق القضايا التنموية بشكل والإستفسار عن إمكانية التوصل إلى مفهوم عميق لتأثير هذه التحديات على أفراد المجتمع بشكل آخر.

تبعاً لأنشطة زيادة الوعي، سيتم البدء بالحوار الموجه نحو الأداء وذلك بغرض تحديد مجموعة من الأهداف القابلة للقياس والجدول الزمني للتنفيذ على المستوى الوطني والشخصي. كما سيتم مساعدة المشاركين في وضع جدول الأعمال وإدراج المواضيع التنموية من ضمن واجباتهم الشخصية والمشاركة كقيادات دينية. وسيتم تقييم ومتابعة هذا الأمر من خلال الأنشطة المتابعة.

سيتم الاستفادة من إستبيان مخصص، وإتصالات هاتفية وإجتماعات متابعة للتأكد من المتابعة الملائمة للمشروع بالإضافة إلى تأثير المشروع. كما من المحتمل عمل مشروع تقييمي وبرنامج متابعة لتدريب المدربين بعد مرور عام من تنفيذ المشروع الحالي.

الأنشطة:

1. تقييم معرفة وسلوك وإهتمام القادة الدينيين الرئيسيين: سيقوم مستشار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعملية التخطيط لتقييم مدى الثقافة الحالية، والسلوكيات، وإهتمام 50 إلى 100 من القادة الدينيين الممثلين لشرائح وقطاعات جغرافية وطائفية مختلفة من المجتمع الديني الكويتي. وسيساعد هذا النشاط في تحديد أفضل المرشحين للمشاركة في الإجتماع الفني القادم.

2. الاجتماع الفني: إجتماع مدته 3 أيام يضم 30-40 من قادة الدين بما في ذلك القيادات الرئيسية التي تم تحديدها من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء الوطنيين إلى جانب القيادات الإقليمية ذات الإسهام المحوري بما في ذلك القيادات الدينية من البلدان العربية الأخرى وخبراء التنمية وحقوق الإنسان. ويهدف الاجتماع إلى بناء الإمكانيات القيادية للمشاركين للوصول إلى فهم واضح لخطة التنمية الوطنية وضمان التزامهم في تحقيق الخطط التنموية الألفية في الكويت بالإضافة إلى تحديد التحديات ذات الأهمية لمواجهتها والإتفاق على مخطط محتوى النشاطات المستقبلية وكذلك المشاركين.

3. ورش عمل تدريبية (المرحلة الأولى): ورشة عمل تحويلية لقادة الدين من دورتين كل دورة تستمر لمدة أربع أيام مع فترة من ثلاث إلى أربع أشهر بين الدورتين. يشارك فيها 70-100 من القادة الدينيين. ومن المتوقع أن تركز زيادة في الوعي فيما يتعلق بتحديات التنمية في دولة الكويت.

4. تقييم أو مراقبة ردود الأفعال للمرحلة الأولى من ورش العمل: كنتيجة لهذه النشاطات، من المتوقع أن يرتفع مستوى الوعي وذلك سوف ينعكس من خلال محتوى الخطب الدينية، ونشاطات المؤسسات الدينية، والمقالات، ووسائل الإعلام، والمبادرات التقدمية. وبناءً على نتائج التقييم وبعد تحليل هذا الخطاب سيتم تحديد 30 مدرب.

5. ورشة عمل لتدريب المدربين: لمدة أربعة أيام لتمكين 30 من القادة الدينيين لمساعدتهم في إعداد ورش العمل التدريبية المتابعة لأقرانهم.

6. تدريب القادة الدينيين: سوف يتبع ذلك 20 ورشة عمل تدريبية لـ 70 من القيادات الدينية (على مدى 3 سنوات) كل منها يستمر لمدة 3 أيام. ويكون التركيز في ورش العمل على مواضيع محددة (على سبيل المثال الفقر، الهجرة، حقوق المرأة، التعليم... الخ)، وسيتم الأخذ بعين الاعتبار المواضيع الملحة أو الطارئة في المجتمع الكويتي.

7. ورشة عمل خاصة بالإعلام الديني: عقد ورشة عمل لثلاثين من القادة الدينيين الناشطين إعلامياً.

8. إنتاج الكتيبات: سيتم إنتاج كتيب أو دليل تدريبي (أو أكثر) مع فيلم وثائقي يحتوي على الرسائل والدروس الأساسية المستنتجة من خلال الإجماع الفني والمجموعة الأولى من ورش العمل التدريبية. وسيتم تصميم هذه المواد للتأكيد على النهج التعاوني والتشاركي في القيادة التنموية كما سيتم الاستفادة منها كمادة للدعوة والمتابعة.

أولاً: خطة العمل السنوية والميزانية للعام 2012

السنة : الأولى

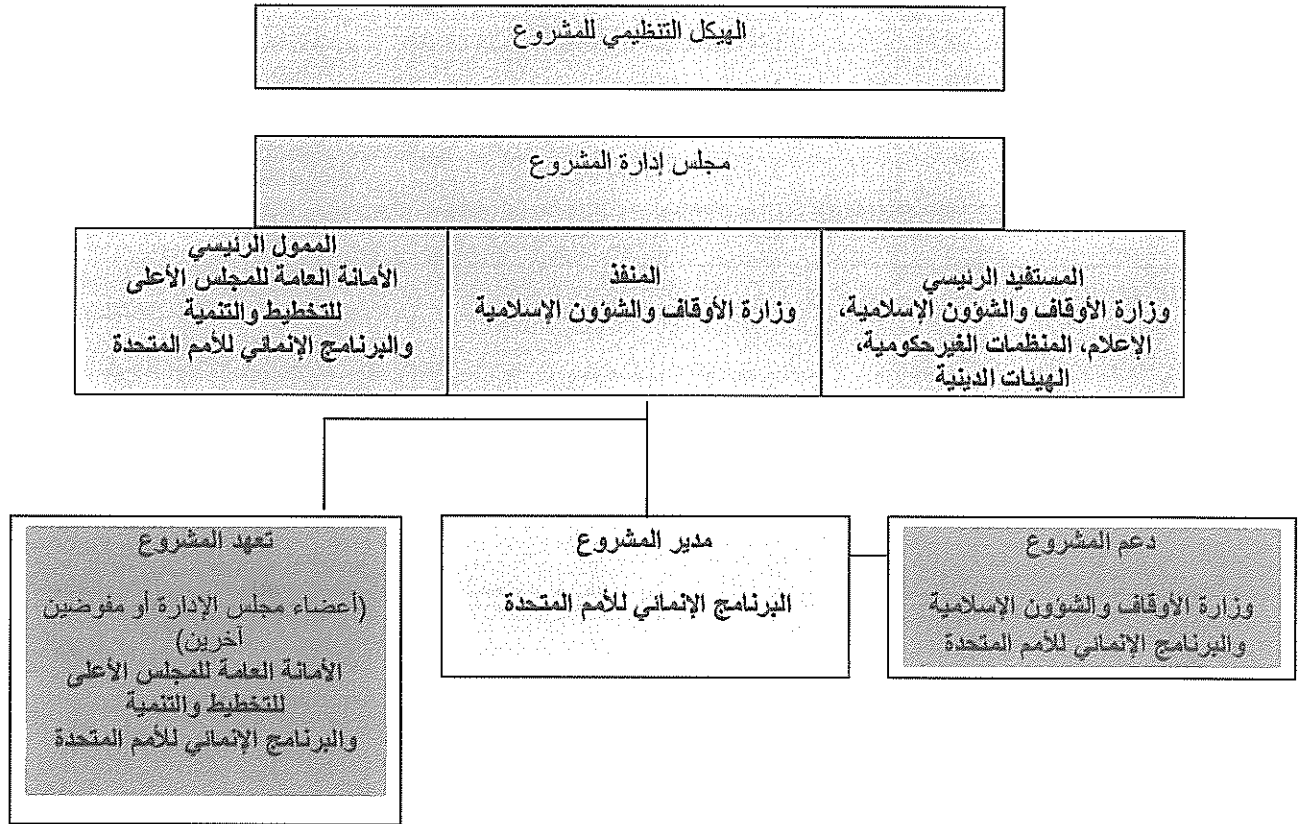
المبلغ	الميزانية المخطط لها		الجهة المسؤولة	الإطار الزمني				الأنشطة المخططة	المخرجات المتوقعة
	وصف الميزانية	مصدر التمويل		الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول		
\$50,000	رسوم الخبراء + تذاكر السفر + مصاريف ورش العمل +مقرقات +مستشار وطني لإدارة الأمور اللوجستية	المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	1. مشاركة تم تحديدهم من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء المحليين والأشخاص المعنيين بالموارد الإقليمية.			X		1. نتيجة النشاط: القيام بأنشطة تهيئية لعمل إستراتيجية تريب شاملة لزيادة إمكانية وفرات القادة الدينيين لإشراك مجتمعاتهم بمواضيع التنمية. - خطة العمل: تقدير مدى الثقافة والسلوكيات ل50 إلى 100 من القادة الدينيين من الطوائف المختلفة. - خطة العمل: تحديد مابين 30 - 40 من القادة الدينيين من ضمنهم قادة ريسيين من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء المحليين والأشخاص المعنيين بالموارد الإقليمية للمشاركة بالإجتماع الفني. - خطة العمل: اجتماع فني لمدة 3 أيام لبناء القدرات القيادية للمشاركة، وتقوية الإلتزام بتحقيق الأهداف الإنمائية الألفية وتحديد المواضيع ذات الأولوية.	المخرج الأول: إتاحة المجال للقادة الدينيين لاستكشاف تحديات التنمية وحقوق الإنسان في الكويت والوصول لفهم أكثر شمولاً لها والتزام أعمق بالتصدي لها. الوضع الراهن : قلة الخطب الدينية المتعلقة بمفاهيم التنمية. المؤشرات: عدد القادة الدينيين المحررين. عدد الخطب الدينية المطروحة عن التنمية والمبادرات الأخرى المتضمنة لمواضيع التنمية. الأهداف: عكس الخطاب الديني للإلتزام بدعم وتمكين المرأة وتعزيز حقوق الإنسان والإستدامة البيئية. النتيجة ذات الصلة بالبرنامج الوطني: تمكين المجتمع المدني.

<p>المخرج الثاني: زيادة الوعي بأهمية التوافق المتواصل ما بين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.</p> <p>الوضع الراهن: قلة الخطب الدينية والتشاطبات الإعلامية المتعلقة بمفاهيم التنمية.</p> <p>المؤثرات: عدد الخطب الدينية المذربين. عدد الخطب الدينية المطروحة عن التنمية والمبادرات الأخرى المتضمنة لمواضيع التنمية.</p> <p>الأهداف: عكس الخطاب الديني للإلتزام بدعم وتمكين المرأة وتعزيز حقوق الإنسان والإستدامة البيئية.</p> <p>النتيجة ذات الصلة بالبرنامج الوطني: تمكين المجتمع المدني.</p>	<p>1. نتيجة النشاط: زيادة ملحوظة في الوعي من خلال ارتفاع عدد الخطب الدينية والاتصال الإعلامي المتضمن لمواضيع التنمية.</p> <p>- خطة العمل: ورشة عمل تحويلية للقادة الدينيين من دورتين كل دورة تستمر لمدة أربع أيام مع فترة من ثلاث إلى أربع أشهر بين التورتين، يشارك فيها 70-100 من قادة الدين.</p> <p>- خطة العمل: متابعة وتقييم المشاركين في أنشطة التدريب الأولي، وتحديد 30 من مدربين المتكربين.</p>		X	X		<p>1. مشاركة تم تحديدهم من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء المحليين والأشخاص المعنيين بالموارد الإقليمية.</p> <p>2. يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خبراء للقيام بإعداد برنامج العمل وإعداد الاجتماعات الفنية.</p>	<p>المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي</p>	<p>رسوم الخبراء + تكاليف السفر + مصاريف ورش العمل + متفرقات</p>	<p>\$80,000</p>
	<p>2. نتيجة النشاط: بعد ورشة عمل تدريب المدربين (الرجاء الرجوع للمخرج الثالث) سيتم تدريب القادة الدينيين بمواضيع التنمية.</p> <p>- خطة العمل: 20 ورشة عمل تدريبية لـ 70 من القادة الدينيين (لمدة 3 سنوات) كل منها تستغرق 3 أيام.</p>		X	X	X	<p>3. مشاركون تم تحديدهم من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء المحليين والأشخاص المعنيين بالموارد الإقليمية.</p>	<p>المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي</p>	<p>رسوم الخبراء + تكاليف السفر + مصاريف ورش العمل + متفرقات</p>	<p>\$200,000</p>

\$35,000	رسوم الخبراء + تذاكر السفر + مصاريف ورش العمل + مقرقات	المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	4. يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خبراء للقيام بإعداد برنامج العمل وإعداد الاجتماعات الفنية.	X				1. نتيجة النشاط: تعزيز الإمكانات التنموية للإعلام الديني، خطة العمل: ورشة عمل خاصة لمدة 3 أيام للقادة الدينيين الناشطين إعلامياً.		المخرج الثالث: بناء مجموعة من القادة الدينيين وتمكينهم في مجال التنمية. الوضع الراهن: قدرة عدد قليل من القادة الدينيين على تأييد المفاهيم التنموية. المؤشرات: عدد قادة الدين المدربين، عدد الخطب الدينية المطروحة عن التنمية والمبادرات الأخرى المتضمنة لمواضيع التنمية. الأهداف: عكس الخطاب الديني للإتزام بدعم وتمكين
\$70,000	رسوم الخبراء + تذاكر السفر + مقرقات	المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	5. مشاركون تم تحديدهم من قبل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والشركاء المحليين والأشخاص المعنيين بالموارد الإقليمية. 6. يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خبراء للقيام بإعداد برنامج العمل وإعداد الاجتماعات الفنية.	X	X			3. تعديل الخطاب الديني لقايدات الدين: خطة العمل: عمل أول جلسة لورشة العمل التحولية مخصصة ل 200 من قناتات الدين لمدة أربعة أيام ممتدة لما بين 3 إلى 4 أشهر.		
\$25,000	رسوم الخبراء + تذاكر السفر + مصاريف ورش العمل + مقرقات	المخصص من الحكومة للخطة التنفيذية للبرنامج الوطني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	7. يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خبراء للقيام بإعداد برنامج العمل وإعداد الاجتماعات الفنية.		X			1. نتيجة النشاط: تدريب 30 من القادة الدينيين على القيام بتدريب أقرانهم. خطة العمل: ورشة عمل لتدريب المدربين لمدة 5 أيام.		

ثانياً: التدابير الإدارية

يوضح الرسم البياني التالي عناصر مجلس إدارة المشروع:



ثالثاً: المتابعة والتقييم

وفقاً لسياسات البرمجة والإجراءات المنصوص عليها في دليل المستخدم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، سيتبع المشروع اللوائح التالية:

خلال الدورة السنوية:

- يتوجب وجود تقييم الجودة لرصد تقدم المشروع نحو إتمام النتائج الأساسية، وسيتم هذا التقرير كل ثلاثة أشهر طبقاً لمعايير الجودة والطرق المعروفة في جدول إدارة الجودة الموضح أسفله.
- يجب أن يتم تفعيل سجل للقضية في برنامج أطلس على أن يتم تحديثه من قبل مدير المشروع بغرض متابعة وحل المشاكل المحتمل حدوثها وإمكانية التعديل أو التغيير.
- استناداً إلى تحليل المخاطر المبني (مرفق 1)، يتوجب تفعيل سجل مخاطر في برنامج أطلس على أن يتم تحديثه بانتظام من خلال استعراض البيئة الخارجية التي من الممكن أن تؤثر على سير المشروع.
- بناءً على المعلومات المسجلة في برنامج أطلس يتعين تقديم تقارير دورية من قبل مدير المشروع إلى مجلس إدارة المشروع من خلال تعهد المشروع وباستخدام نموذج التقرير المتوفر في الExecutive Snapshot.
- يجب تفعيل سجل الدروس المستفادة وتحديثه بصورة دورية لضمان التعلم والتكيف داخل المؤسسة وضمان تيسير عملية إعداد تقرير الدروس المستفادة في نهاية المشروع.
- ينبغي إعداد خطة مراقبة الجدول في برنامج أطلس بالإضافة إلى تحديثها لمتابعة الأنشطة الإدارية الرئيسية.

سنوياً:

- تقرير المراجعة السنوي: يجب إعداد هذا التقرير من قبل مدير المشروع على أن يتم عرضه على مجلس إدارة المشروع والمجلس المعني بالنتائج، وكحد أدنى، يجب أن يضم التقرير نموذج برنامج أطلس للتقرير الدوري (QPR) على أن يكون شامل للسنة الكاملة، وأن يضم معلومات محدثة لكل من العناصر الموضحة أعلاه للتقرير الدوري، بالإضافة إلى ملخص للنتائج التي تم تحقيقها من قائمة الأهداف المسبقة على مستوى المخرجات.
- عرض المشروع السنوي: بناءً على شرح محتوى التقرير أعلاه، يجب إعداد عرض سنوي للمشروع خلال الربع الأخير من السنة أو ما يليها مباشرة وذلك لتقييم أداء المشروع وتقدير خطة العمل السنوية للعام القادم. يتأسس هذا العرض لمجلس إدارة المشروع مع احتمالية مشاركة أطراف أخرى على حسب الطلب. ويجب أن يركز العرض على مدى التقدم الذي تم إحرازه بالنسبة إلى المخرجات على أن تكون هذه المخرجات محاذية للنتائج المخصصة.

إدارة الجودة لنتائج أنشطة المشروع

يرجى تكرار الجدول لكل نتيجة نشاط من أنشطة خطة العمل السنوية بغرض توفير المعلومات المتعلقة بمراقبة الأداء طبقاً لمعايير الجودة. سيتم القيام باكمالها خلال سير عملية "تعريف المشروع". ويتم تعديل وصقل هذا الجدول خلال مرحلة "بدء المشروع".

المخرج الأول: إتاحة المجال للقادة الدينيين لاستكشاف تحديات التنمية وحقوق الإنسان في الكويت والوصول لفهم أكثر شمولاً لها والتزام أعمق بالتصدي لها.

نتيجة النشاط (1) (تعريف نشاط الأطلس ID)	القيام بأنشطة تجهيزية لعمل إستراتيجية تدريب شاملة لزيادة إمكانيات وقدرات القادة الدينيين لإشراك مجتمعاتهم بمواضيع التنمية.	تاريخ البدء: 2012/4/8 تاريخ الانتهاء: 2012/5/30
الغرض	تطوير إستراتيجية شاملة لزيادة الوعي وتعزيز الإلتزام لدى القادة الدينيين بغرض إدراج هدف مواجهة تحديات التنمية من ضمن عملهم.	
الوصف	تحديد 30 - 40 من القادة الدينيين خلال الإجتماع الفني; عقد الإجتماع الفني.	
معايير الجودة	منهج الجودة وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	تاريخ التقييم متى سيتم تقييم الجودة؟
عمل نشاط التحديد; تحديد عدد المشاركين ; القيام بالإجتماع الفني.	تقرير نشاط التحديد; إحصاء عدد الحضور في الإجتماع الفني; تقرير الإجتماع الفني.	عروض أو مراجعات نصف سنوية
تجهيز برنامج التدريب المكثف.	مسودات وجداول التدريب	عروض أو مراجعات نصف سنوية

المخرج الثاني: زيادة الوعي بأهمية التوافق المتأصل ما بين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.

نتيجة النشاط (1) (تعريف نشاط الأطلس ID)	المرحلة الأولى من ورش العمل التدريبية	تاريخ البدء: 2012/4/8 تاريخ الانتهاء: 2012/6/30
الغرض	زيادة وعي 70-100 من القادة الدينيين في تحديات التنمية بهدف تحديد المشاركين المحتملين في ورشة عمل تدريب المدربين.	
الوصف	الإنهاء من ورش العمل التوعوية; متابعة الإتصالات الدينية التابعة وتقييمها من الناحية التنموية; تحديد المشاركين في ورشة عمل تدريب المدربين.	
معايير الجودة	منهج الجودة وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	تاريخ التقييم متى سيتم تقييم الجودة؟
اتمام ورشة العمل	تحديد 30 من المدربين	عروض أو مراجعات نصف سنوية

المخرج الثاني: زيادة الوعي بأهمية التوافق المتأصل ما بين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.

نتيجة النشاط (2) (تعريف نشاط الأطلس ID)	تدريب 70 من القادة الدينيين من قبل أقرانهم.	تاريخ البدء: 2012/4/8 تاريخ الانتهاء: 2012/12/31
--	---	---

الغرض		لتعزيز وتقوية الإمكانات الوطنية الدينية للمشاركة بمواضيع التنمية.
الوصف		20 ورشة عمل تدريبية (لمدة 3 سنوات) كل منها تستغرق 3 أيام.
معايير الجودة	منهج الجودة	تاريخ التقييم
كيفية أو من خلال أي المؤشرات سيتم قياس جودة نتيجة النشاط	وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	متى سيتم تقييم الجودة؟
عدد القادة الدينيين المدربين	عدد الخطب التي تم تغييرها	عروض أو مراجعات سنوية
المخرج الثاني: زيادة الوعي بأهمية التوافق المتأصل مابين مبادئ الدين الحنيف وحقوق الإنسان لتحقيق التنمية.		
نتيجة النشاط (3)	تدريب قانادات الدين	تاريخ البدء: 2012/7/1
(تعريف نشاط الأطلس ID)		تاريخ الانتهاء: 2012/10/30
الغرض	تعديل أو تحديث خطاب القادة الدينيين	
الوصف	من المتوقع تحديث الخطاب	
معايير الجودة	منهج الجودة	تاريخ التقييم
كيفية أو من خلال أي المؤشرات سيتم قياس جودة نتيجة النشاط	وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	متى سيتم تقييم الجودة؟
اتمام ورشة العمل	تحديث الخطاب الديني لقانادات الدين	عروض أو مراجعات سنوية
المخرج الثالث: : تحديد مجموعة من القادة الدينيين وتمكينهم على التشجيع على مفاهيم التنمية الشمولية.		
نتيجة النشاط (I)	تدريب المدربين من بين 30 من القادة الدينيين المهتمين	تاريخ البدء: 2012/4/8
(تعريف نشاط الأطلس ID)		تاريخ الانتهاء: 2012/10/30
الغرض	قيادة ورش العمل التالية.	
الوصف	5 أيام من تدريب المدربين	
معايير الجودة	منهج الجودة	تاريخ التقييم
كيفية أو من خلال أي المؤشرات سيتم قياس جودة نتيجة النشاط	وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	متى سيتم تقييم الجودة؟
إتمام ورش العمل	تشكيل مجموعة من المدربين الكويتيين	عروض أو مراجعات نصف سنوية
المخرج الرابع: إنتاج المواد المطبوعة والمواد الإعلامية، بما في ذلك كتيب تدريب، وفيلم وثائقي، بالإضافة إلى الأدوات التعليمية المساعدة.		
نتيجة النشاط (I)	عمل كتيب تدريب، وفيلم وثائقي، وأدوات تعليمية مساعدة.	تاريخ البدء: 2012/4/8
(تعريف نشاط الأطلس ID)		تاريخ الانتهاء: 2012/10/30
الغرض	إستخدام المواد لدعم التدريب.	

تطوير المواد التعليمية.		الوصف
تاريخ التقييم	منهج الجودة	معايير الجودة
متى سيتم تقييم الجودة؟	وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	كيفية أو من خلال أي المؤشرات سيتم قياس جودة نتيجة النشاط
عروض أو مراجعات سنوية	جمع ردود الأفعال من المدربين والمدربين حول جودة المواد المنتجة.	عدد المواد المنتجة.
المخرج الرابع: إنتاج المواد المطبوعة والمواد الإعلامية، بما في ذلك كتيب تدريب، وفيلم وثائقي، بالإضافة إلى الأدوات التعليمية المساعدة.		
تاريخ البدء: 2012/4/8	ورشة عمل للقادة الدينيين الناشطين إعلامياً.	نتيجة النشاط (2)
تاريخ الانتهاء: 2012/10/30		(تعريف نشاط الأطلس (ID))
تحديث الخطاب الإعلامي.		الغرض
تدريب 30 من القادة الدينيين		الوصف
تاريخ التقييم	منهج الجودة	معايير الجودة
متى سيتم تقييم الجودة؟	وسائل التحقق: ما هو المنهج المتبع لتحديد ما إذا تم تحقيق معايير الجودة أم لا؟	كيفية أو من خلال أي المؤشرات سيتم قياس جودة نتيجة النشاط
عروض أو مراجعات سنوية	تقييم الخطاب الإعلامي الجديد.	إتمام ورشة العمل

رابعاً. السياق القانوني

يجب أن تكون وثيقة المشروع هذه الصك الواجب الرجوع إليه كما هو الحال في المادة 1 من اتفاقية المعونة الأساسية القياسية بين حكومة (البلد) ، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والتي وقعت في العام 1968. تمثيا مع المادة الثالثة من اتفاقية المعونة الأساسية القياسية، فإن المسؤولية عن سلامة وأمن الجهة المنفذة وأفرادها وممتلكاتها، وممتلكات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المودعة في عهدة الجهة المنفذة، تقع على عاتق الشريك المنفذ.

ويتعين على الجهة المنفذة :

أ) وضع خطة أمنية مناسبة والحفاظ عليها ، مع الأخذ بعين الاعتبار الوضع الأمني في البلاد التي يتم تنفيذ المشروع فيها؛
ب) تحمل جميع المخاطر والمسؤوليات المتعلقة بأمن الجهة المنفذة ، والتنفيذ الكامل للخطة الأمنية.

يحتفظ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بحق التحقق مما إذا كانت هذه الخطة قيد التنفيذ، واقتراح تعديلات على الخطة عند الضرورة. ويعتبر الاخفاق في الحفاظ على خطة أمنية مناسبة وتنفيذها على الوجه المطلوب كما سيرد لاحقا خرقا لهذا الاتفاق.

توافق الجهة المنفذة على بذل كل الجهود المعقولة لضمان أن أيا من أموال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي التي تم تسلمها بناء على وثيقة المشروع هذه لا تستخدم لتقديم الدعم إلى أفراد أو كيانات مرتبطة بالإرهاب، وأن المستفيدين من أية مبالغ تقدم من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بموجب هذه الاتفاقية لا تظهر على القائمة التي تحتفظ بها لجنة مجلس الأمن المنشأة عملا بالقرار 1267 (1999). ويمكن التوصل إليها عبر <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. ويجب إدراج هذا الحكم في جميع العقود من الباطن أو الاتفاقات الفرعية التي تم إبرامها بموجب وثيقة المشروع هذه.

المرفق 1: تحليل المخاطر

Offline Risk Log

التاريخ: 2012/4/8	Award ID:	عنوان المشروع: استخدام الخطاب الديني في التنمية
----------------------	-----------	---

#	الوصف	التاريخ المحدد	النوع	التأثير والاحتمالية	الإجراءات المضادة/رد فعل الإدارة	المالك	تقدم، تحدث خلال	آخر تحديث	الوضع
1.	الفشل في تحديد المشاركين المناسبين	غير مطابق	تنظيمي	3	الاتصال المبكر مع الوزارة وطلب واضح لمقدار الجودة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/الكويت	غير مطابق	غير مطابق	استمرار الجهد
2.	التأجيل بسبب عدم الاستقرار السياسي	غير مطابق	سياسي	2	توضيح الطبيعة الغير سياسية للأنشطة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	غير مطابق	غير مطابق	استمرار الجهد
3.	الفشل بسبب عدم توفر مساعد وطني للبرنامج	غير مطابق	تعييني	1	عمل إعلان للبنود المرجعية، تعجيل عملية التعيين	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	غير مطابق	غير مطابق	بانتظار الموافقة على وثيقة المشروع